

104 學年度第 2 學期「校長與學生有約」活動會議紀錄

壹、活動時間：105 年 5 月 18 日(星期三)下午 6 時 30 分

貳、活動地點：電機大樓 106 教室。

參、主持人：校長薛富盛

記錄：林欣郁

肆、出席人員：計應數三張正暉等 54 員

伍、列席主管：蔡主任秘書清標、吳教務長宗明、蘇學務長武昌、洪研發長慧芝、田專門委員月玲、魯國際長真、蘇館長小鳳、林主任明德、陳院長淑卿、李主任順興、黃主任文仙、涂組長鵬斐、謝副學務長禮丞、陳主任志銘、蔡主任文榮、吳組長嘉哲、楊組長竣貴、于主任力真、廖組長淑芳

陸、主席致詞：

各位師長、同學大家晚安，今天的活動希望在溫馨的氣氛中進行，讓同學們清楚的表達自己想法，也接受別人不同的意見，這是教育的一環。在會前先提醒同學對這個活動的定位，如果屬技術層面的問題，交由行政組織權責處理，不在此討論，制度面會影響學生校園生活及學習的，就在此反映討論，另外也鼓勵同學勇於具名表達意見、知無不言，理性達成解決問題的目的。我也藉由分享個人成長、學習與工作的歷程，期勉同學們莫對未來自我設限，艱困的環境更能滋養生命！我在興大服務的這二十多年，目睹中興大學錯失太多發展機會，希望在這幾年與全校師生們共同努力、爭氣，不管資源多少都發揮巧婦精神，掌握主客觀契機勳力提昇，讓中興大學媲美臺大、成大，成為一流的頂尖學府。

柒、意見交流：

| 學生 | 提問或建議改進事項 | 回覆單位 | 5月18日現場主管回覆 |
|--------|--|-------------------|--|
| 應數三張同學 | 有關校園資產的活化與應用，近期常看到惠蓀堂或體育室大型場館有出借情形，想請教學校對於空間租借前後差異、優缺點、對學生的衝擊與益處、出借後所遇問題申訴管道、收費情況及出借資訊公開等規劃。 | 總務處 校長室 體育室 | <p>◎總務處田專門委員：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 惠蓀堂出借依場地收支管理要點辦理、各大樓依場管單位收費標準辦理。 2. 惠蓀堂出借公告於學校網頁、各大樓則由樓管單位進行公告。 3. 收費情形： 惠蓀堂：30%使用單位、20%水電費、50%校務基金 各大樓：50%教學單位、20%水電費、30%校務基金 不動產（如丹堤、全家、活動中心等）：校控 70%、水電 30%。 4. 惠蓀堂出借原則： 平時週五晚上、週六、日，不與教學衝突才出借，唯一特例為僑泰中學與立人中學畢業典禮因合作關係行之有年，才會在週一至週五期間出借；另暑假週一至週五因不影響教學才出借。 5. 出借訊息公告： 目前惠蓀堂出借除公告於學校網頁外，亦會另行 e-mail 教職員，避免因假日行車擁擠受影響，爾後會請計資中心一併 e-mail 通知學生信箱。 6. 其他場館：依據財政部規範 |

| 學生 | 提問或建議改進事項 | 回覆單位 | 5月18日現場主管回覆 |
|----|-----------|------|---|
| | | | <p>不動產收益原則，在教學之餘出借，藉由活動收費活化資源，也挹注建築物老舊的維護費用。</p> <p>◎校長：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 教育部每年均函文各校規劃隔年資產活化金額，其目前即因學校資產均建構自納稅人繳稅而成，理當對社區及民眾開放分享，故有資產活化運用之要求，希望學生能理解與體諒。 2. 學校場館外借後，若影響學生使用權益或有不當行為，歡迎同學提出反映，學校也會列入下次出借該團體場館之考量，嚴重者還會依契約開罰，讓場館出借的衝擊達到最小。 3. 學校年度運作所需經費概約 45-48 億，除教育部補助 16 億、學費收入 8 億、教育部 5 年 500 億計畫每年 3 億（合計 27 億）外，其餘人事費用支出 22 億、獎助學金 1.4 億、照顧中低收入學生的興翼計畫、校園整理、設施維護、宿舍升級、水電雜支等等，已捉襟見肘不敷開銷，藉由資產活化等各種方式是另覓財源的方法。 |

| 學生 | 提問或建議改進事項 | 回覆單位 | 5月18日現場主管回覆 |
|----------|--|---------|--|
| | | | <p>◎體育室場地器材組涂組長：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 體育室每年出借場地以支應年度場地維護費用，每年約 300-500 萬元不等。 2. 先前體育館外牆更新維護費用是向學校借支，目前尚在逐年攤還中。 3. 運動場館出借原則：以不影響教學為先決條件，秉持場館活化使用的理念，並不會因為是宗教團體而不借用。另外非體育或商業使用時收費標準亦不同。出借前兩週即會在場館門口公告。 4. 近期借用給宗教團體後，冷氣、窗簾及整潔等，活動前後對照均獲大幅改善，活動當天交通管制也良好，並無造成校園負面影響。 |
| 國政所碩一郭同學 | <p>通識中心於 104 學年第 1 學期獲補助 60 門課，計 1,944,008 元，實際核銷 738,350 元。請教通識中心下學年度是否會考量 TA 實際協助課程內容與 TA 學、碩、博士之身分，修訂補助標準？因為似乎沒有經費短缺的問題，且即便修訂補助標準，與 TA「學習型」的本質並無衝突。</p> | 通識中心教務處 | <p>◎通識中心主任：</p> <p>TA 區分學習型的 A、B、C 三類，主要協助討論及實驗課程，薪資為 2000 元；D 類型 TA 為勞動型助教，薪資與 A、B、C 類相同、工作性質不同，但通識中心並無聘任 D 類 TA；針對 TA 工作多樣性、經費更有效率運用，會將本問題帶回與教務處共同研究，避免因僵化法規限制而產生齊頭式但未臻公平的薪資待遇。</p> |

| 學生 | 提問或建議改進事項 | 回覆單位 | 5月18日現場主管回覆 |
|--------|---|------------|---|
| | | | <p>◎教務長：</p> <p>教務處上學期核定通識中心194萬，先前通識中心針對要聘TA召開會議訂定標準，每名TA核定2000元，故學期支應在TA薪資計73萬多元，未使用的部份就回歸學校；另校院級TA有針對開班人數及其他部分做調整，本學期有請通識中心檢討有無需要調整TA薪資，實際執行情形教務處並無權責干涉。</p> |
| 食生三康同學 | <p>學校基於欠缺經費需將場館活化，對於租借活動的審核各處室未見有統一標準。場地外借後，外部成本包含噪音、交通卻由學生及民眾來吸收，甚至聽到中興是法會學校的譏評，請學校考量是否有必要借給宗教或政治團體使用？</p> | 體育室 校長室 | <p>◎體育室場地器材組涂組長：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 運動場館借用均由主任及三組組長共同討論審核，借用如來宗活動前也有詢問其他曾借用學校其使用情況，得到答覆均是正面的，才報請學校同意。 2. 校園不希望宗教或政治力量介入，但在場館借用規定上刻意阻隔單一宗教或政治團體則較缺乏公平性。 3. 各類活動借用場地均會要求檢附交通管理、清潔、停車等相關規劃，如來宗借用本校場地不論整潔、停車安全、交通管制等均井然有序，體育室也在假日派員返校觀察，評估結果並致於對學生或民眾產生干擾或安全疑慮。 |

| 學生 | 提問或建議改進事項 | 回覆單位 | 5月18日現場主管回覆 |
|--------|---|------|---|
| | | | ◎校長： 1. 學校各公共空間由各權責單位委員會審核，因場館屬性不同很難有統一標準。 2. 如來宗活動期間校長也有返校觀察，感覺上對校園的影響在可容許的範圍。 3. 原本在校門口舉牌的行為較為不妥，已要求改善，後續如果同學觀察到有不妥的地方就立即反映給學校。 |
| 化學五洪同學 | 1. 作家小野來校演講時提到「大學就像一部大型冷凍機」，學生在進入大學後對於社會參與沒有更加熱情，反而關起門來只關心自己的事。請問校長您的觀察是如此嗎？ 2. 人文關懷能力的培養應如何具體落實在校園中？使得中興學生能夠儘早成為一位具有民主素養的公民？以消除社會經常認為大學生與社會脫勾的現象。 | 校長室 | ◎校長： 1. 中興大學整體氛圍可能因為受到環境因素影響，不若大都市的競爭激烈，所以呈現冷漠、被動、甚至是某種程度的安逸，對於公共服務不積極甚至卻步，這種氛圍很難培養出領導者的特質。我要建議學校師生們：判斷很多東西不要有單一價值觀，不要隨波逐流！ 2. 學校正積極努力創造培養學生人文關懷與藝術欣賞的舞台，包含學生社團定期關懷老人的活動、鼓勵文學院邀請作家講演及藝術活動、雲平樓回歸為社團活動空間，近期的藝術季與去年校際音樂會，都給學生在不同的舞台展現與培養欣賞藝術能力的空間。 |

| 學生 | 提問或建議改進事項 | 回覆單位 | 5月18日現場主管回覆 |
|--------|--|------|--|
| | | | <p>3. 藝術活動的展演，學校除了找企業界贊助外，未來也將善用與市府、文化局等各方資源整合舉辦，最重要的是同學們對活動的支持，唯有支持與反饋才能讓人文藝術在校園生存扎根。</p> <p>4. 至於演講表演活動是否能安排在夜間，受限於許多現實面問題，考量不同需求，但要完全滿足有其難度。</p> |
| 土木五曾同學 | <p>1. 校長於選前所提出的「五年五億金字塔」計畫現在執行進度如何？具體執行計畫為何？</p> <p>2. 與目前「雲平樓搬遷計畫」是否有相關的配套措施？</p> | 校長室 | <p>◎校長：</p> <p>1. 金字塔計畫是既定要推動的政策，因勸募基金受限於近年景氣不佳，校友捐贈意願降低，若景氣復甦較容易達成目標。</p> <p>2. 短期目標：優先解決目前社團缺乏空間問題，將雲平樓作為學生活動空間運用。近期藝術季已經在此舉辦。</p> <p>3. 中、長程目標：將校友中心與學生活動中心結合，目前規劃位置包含興大一村位址、男宿、舊理工大樓，以及戰基處土地若得以取得其位置也是考量範圍。</p> <p>4. 今年會啟動男宿仁齋的整建工程，後續義齋、禮齋逐年完成，智齋、信齋工程若屆時新建男宿已完工，二齋已達拆除年限，不排除原地拆除改建，</p> |

| 學生 | 提問或建議改進事項 | 回覆單位 | 5月18日現場主管回覆 |
|--------|---|------|--|
| | | | <p>都會將學生活動場地納入考量。</p> <p>5. 計畫需要客觀環境與條件配合，時機成熟立即啟動。</p> |
| 園藝系陳同學 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 男女宿公共設施的交誼廳在比例上有明顯不足，是否有相關公共設施規劃？ 2. 為何住宿費有 40% 納入校務基金，感覺上像是變相漲住宿費？ 3. 校內人車分道做得不太好，例如農環大樓與中興湖之間，學生會走到車道上有安全疑慮。 4. 中興大學為何沒有加入中區區域教學資源中心？ 5. 中山大學的校長有夜宿男宿的活動，不知校長是否有此意願？ | 校長室 | <p>◎校長：。</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 學生宿舍的公共空間理想是有書院型的功能，現有宿舍的建築架構已固定，無法再做新增，但男宿整建時地下室規劃做為上課、教育、交誼的公共空間。 2. 教育部不會補助宿舍經費，均交由各校自籌，所以宿舍收費需納入新建及整修工程費用逐年攤還。 3. 人車分流是未來規劃的目標及願景，希望將行政大樓草皮下方建構地下停車場，減少校區內車輛停放及行進，讓校內交通更安全與單純，還行人安全的空間。 4. 逢甲大學身為私校經費運用較為彈性，國立學校審核嚴謹，這是體制上限制；前任李校長努力爭取教育部調整區域教學中心但遭否決，目前學校盡其所能在後頂尖計畫爭取更多資源，願全校師生共同策勵未來。 5. 我大學四年都住在學生宿舍，深深感受同窗情誼彌足珍貴，期待在任內將學生宿 |

| 學生 | 提問或建議改進事項 | 回覆單位 | 5月18日現場主管回覆 |
|-------|--|------------|--|
| | | | 舍增建及改善住宿品質，提升學生住宿率至40%，讓同宿情誼成為人生中重要資產與回憶。 |
| 法律系同學 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 社管院外馬路何時會修繕？若僅有修補是無法解決顛簸問題的。 2. 請學校建立報修系統？目前僅有電話和e-mail的管道較不便。 3. 學校的措施或政策能夠多加宣導或舉辦說明會，增進學生瞭解及參與度。 4. 與校長有約的活動希望能控制發言時間、增進效率，最後再做沒有限時的意見交流。 5. 社管院垃圾處理協請校方協助指導，而非僅管委會自行想辦法。 6. 社管院停車場出入口常行人與機車爭道，希望能和市府協調建立連接綠園道的人行道路或達成校園無籬化。 7. 中興大學以農立校，然而非農學院學生並沒有太多接觸機會，是否能規劃，例如校園閒置土地作為市民農園或學生農園等等。 | 校長室 總務處 | <p>◎校長：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 關於本案已納入校區零星土木建築整修工程，並請廠商估價中，俟完成後將儘速施作，以維學生通行安全。 2. 請總務處建立可立即反映修繕問題的窗口系統。 4. 希望未來的校長與學生有約活動能不拘泥於今天的型式，以輕鬆的方式進行與學生間的交流。 <p>◎環安中心主任：</p> <ol style="list-style-type: none"> 5. 環安中心從未接獲反映社管大樓有垃圾處理問題；但推行垃圾不落地是必要政策，可避免來校民眾將家庭垃圾帶至學校垃圾子車丟棄，許多學校也特地來本校取經。 <p>◎總務處田專門委員：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 學校圍牆外四公尺範圍屬學校校地，市政府不會協助維修，若要全面鋪設柏油所費不貲，所以目前都採補洞方式。 2. 總務處已有針對各行政處室及教學研究單位之學校修繕及時回覆與處理系統 |

| 學生 | 提問或建議改進事項 | 回覆單位 | 5月18日現場主管回覆 |
|--------|--|------|--|
| | | | <p>機制[營繕報修申請系統]。若學生有報修需求，可向系上反應或於學校首頁「意見交流」中直接反應予總務處。</p> <p>5. 社管院清潔問題涉及管理人因素，因發包價格低廉但對清潔細項要求嚴格，導致往年發包都多次流標；另社管大樓垃圾大宗為假日全家商店造成，但全家已將清潔費用繳交大樓管委會，但管委會卻未將清潔費用合理回饋予清潔公司，導致清潔公司不願假日增派人員處理。目前社管、人文大樓都有類似問題有待解決。</p> <p>6. 園道屬市政府管轄，如需接通園道供行人通行，需與市政府再行研議，目前已與市府商議相關可行方案。</p> |
| 歷史二張同學 | <p>1. 建議使用師生之興大APP，將全校師生可運用之服務、申訴、緊急事故處理，甚至學校運作政策等功能納入，以利快速連結並結合現代智慧生活？</p> <p>2. 校長治校理念主軸為「以人為本」，試問將如何鼓勵師生落實服務？</p> | 校長室 | <p>◎校長：</p> <p>1. 請計資中心協助建立APP，運用ICT智慧手機技術，讓師生便於獲得資訊或問題反映。</p> <p>2. 大學階段要培養的能力層面很廣，包涵了精準傳達、感動人的能力，在社團可以培養領導、服務能力，學校鼓勵同學參與各項事務並善用學校資源，建立跨領域</p> |

| 學生 | 提問或建議改進事項 | 回覆單位 | 5月18日現場主管回覆 |
|---------|---|------------|--|
| | | | 及社會大學學分；歡迎同學提供建議，將與大形塑成更全面性學習環境。 |
| 微電影社張同學 | <p>1. 圖書館的多媒體設備缺乏配套措施（微電影社至圖書館錄製影片配樂，發現無人會用錄音設備，可否有專人指導學生設備操作，才能發揮設備效能）？</p> <p>2. 校長要要推動藝文活動可與各社團協辦，讓學生能與師長合作交流，也能協助社團學習與人才培育。</p> | 校長室 圖書館 | <p>◎校長：</p> <p>2. 非常認同將相關工作委由學生執行，學校也願意找業師來指導栽培學生，社團幹部如果有意願可以找相關處室師長討論，既能培養學生專業能力，又能在學習之外挹注社團經費，很可能讓學生在校學得專業成為未來事業成功的基石。</p> <p>◎圖書館館長：</p> <p>1. 圖書館每週有二個時段提供諮詢服務；該（三）樓櫃枱也有專門提供詢問的服務人員；另感謝同學的建議，會製作操作指引的指示牌。</p> <p>2. 圖書館多媒體設備主要提供學生作業使用，目前已開設八門課程，歡迎同學參加。</p> |
| 食生二蔡同學 | 有讀者反映圖書館科技、人文、藝術類的書籍太老舊。 | 圖書館 | <p>◎圖書館館長：</p> <p>1. 本校各系所均有圖書專款可採購圖書，各系 10 萬元，各所 5 萬元，請同學踴躍向系所推薦圖書。若各系所圖書專款已執行完畢，歡迎同學使用圖書館線上推薦系統或其他平台</p> |

| 學生 | 提問或建議改進事項 | 回覆單位 | 5月18日現場主管回覆 |
|--------|---|--------------------------|--|
| | | | <p>推薦書籍提供建議。本館將依館藏發展政策與經費狀況酌以採購。</p> <p>2. 老舊書籍會進行汰書，但基於法令規範，圖書館汰書每年不得超過總館藏的 3%，教育部評鑑大學圖書館時也會將館藏成長列為重點考核項目之一。此外，太老舊的圖書也會考慮異地典藏，目前圖書館正針對罕用書另覓放置空間。</p> <p>3. 圖書館預計九月於二樓提供嶄新的智慧空間並籌劃行動電源裝置服務，方便學生在館內使用筆電，不受座位限制。（註：行動電源借用服務已於 105.5.26 起正式提供。）</p> |
| 行銷四呂同學 | <p>1. 學校部分資訊系統如 e-campus 等可善用校內系所同學專業來協助，也讓同學在校內可從事專長訓練？</p> <p>2. 在系所借用教室做小組研討時會遇到師長不同調的問題，部分老師在八年條款的升等壓力下不敢替學生爭取，請問校長在現有權力生態下要如何平衡？</p> | 校長室 教務處 國際處 圖書館 | <p>◎校長：</p> <p>2. AACSB 希望能儘快通過；公立學校教師為廣義公務員，享有月退俸，所以八年條款目的除了給老師壓力外，也希望老師能建立至少一項不可取代的專業能力，這對學生和家長是保障，也是當前趨勢。</p> <p>3. 學校傾向資源共享與開放，但相對學生在資源運用上也能多為學校考量並建立節約水電觀念，才能在資</p> |

| 學生 | 提問或建議改進事項 | 回覆單位 | 5月18日現場主管回覆 |
|----|--|------|--|
| | <p>3. 圖書館開放時間及佔位問題如何解決。</p> <p>4. 中興大學未何還未通過 AACSB 認證?</p> | | <p>源運用與消耗成本上取得平衡。</p> <p>◎教務處會後補充：</p> <p>1. 因 eCampus 教學平台使用對象為全校師生，各項功能調整皆須相對謹慎，且目前使用的是商業套裝軟體，原廠並無釋出程式碼或 API 可供校內自行修改。未來若改用 OpenSource 平台，擬將本次建議納入考量。</p> <p>◎國際長：</p> <p>1. 管理學院對於學生借用教室做為討論空間一直秉持開放的態度，但也有無數次學生借用後衍生維修修繕問題的困擾，才導致後續有押金制度產生，希望學生之間能互相規範使用行為，與管理單位產生互信機制後才不致形成對立。</p> <p>4. AACSB 在美國提出報告時未獲通過，但興大是在正常範圍之內，管院在報告上也做過非常多努力，相關活動也熱絡的進行。但管院老師也對此認證有不同觀點：AACSB 屬美國商管認證，對於亞洲大學的實質助益為何？雖認證未過，但與其他美國大學實質交流一直進行中，通過認證的加分效果</p> |

| 學生 | 提問或建議改進事項 | 回覆單位 | 5月18日現場主管回覆 |
|--------|---|------------|--|
| | | | <p>有多少？若未通過認證是否會被摒除在外？</p> <p>◎圖書館館長：</p> <p>2. 基於安全考量圖書館開放時間至晚間10點，地下室興悅坊及圖書館一至五樓都有可供團體討論的小空間，非常歡迎同學們前來使用。</p> |
| 歷史四周同學 | <p>1. 文學院未來發展？未來學校有藝術學院的具體規劃嗎？</p> <p>2. 學校會與台中週遭國美館、科博館、文創園區等文教機構建立合作關係，讓學生有學習實習的機會嗎？</p> <p>3. 綜合大樓設備及人文大樓未來管理如何規劃？</p> | 校長室 國際處 | <p>◎校長：</p> <p>1. 目前學校在人文藝術部份的資源投入仍不足，原規劃興大與台中教育大學合併後，可爭取教育部20億硬體建設資金，後因台中教育大學未通過而功虧一簣，幸而後來因緣際會又向教育部爭取到5億經費興建人文與應用科技大樓，使人文與藝術有發展空間。</p> <p>2. 目前文學院與管理學院已爭取到群體計畫，有效增益相關資源，未來規劃活動除協助台中人文藝術發展外，更能改變興大氛圍。</p> <p>◎國際長：</p> <p>1. 國際處也有規劃相關活動，歡迎同學參與，並提升國際視野：</p> <p>5/26 國際人權高鋒會 出國交換生每年二次申請 2016 夏威夷大學營隊</p> |

| 學生 | 提問或建議改進事項 | 回覆單位 | 5月18日現場主管回覆 |
|-----------|--|------|---|
| 碩專班環工所王同學 | 學校有財務的困境，可否出售校地換取資金？或者併購其他企業與其交流，由公司主管擔任教授，吸取實務經驗。 | 校長室 | ◎校長： 同學所提建議有執行面的困難，因國立大學土地屬於國有財產局，學校僅擁有地上物所有權，尤其在土地使用方式限制很多、無彈性空間；目前戰基處的土地希望比照其他學校的方式以無償撥用為目標。 |

捌、結語：

希望未來幾年中興大學能有文化上的改變，包含習慣、思維、行事風格等等。今天非常感謝同學參與活動，今天相信大家一定對學校和組織團隊有所改觀，也希望同學協助學校將個人影響力散播出去，身為中興的一份子，共同掌握改變契機，讓學校的發展更具競爭力。

玖、散會